

# 四川三汇安防科技有限公司

## 数字化管理平台建设方案征选公告

### 一、项目名称

四川三汇安防科技有限公司数字化管理平台（以下简称“项目”）。

### 二、项目编号

SCSH2024-018 号

### 三、项目背景

根据市政府《市属国企集团优化布局实施方案》和市国资委《乐山市市属监管企业主营业务管理办法》要求，结合四川三汇安防科技有限公司（以下简称“三汇公司”）以承接乐山国投集团“综合服务”核心主业为业务开展原则，确立“乐山市国有城市综合服务平台企业”总体定位以及“专业的安全解决方案服务商、专业的外包解决方案服务商、专业的城市综合服务提供商”三大具体定位，在现有信息化基础上，不断完善和新建智能化信息系统，对企业发展管理提供更规范、更快捷、更简便的现代化管理支撑。在更适应现代化企业管理的背景下，开展三汇公司企业内部资源一体化管理平台建设。

### 四、编制方案原则

本次方案征集是以实现三汇公司企业发展战略目标，全面实现智慧化信息管理为总目标，策略上应采取总体规划、分步

实施、阶段见效、持续改进的方针。在编制方案过程中将遵循以下原则：

（一）实用原则。方案必须从三汇公司实际情况出发，以适用满足企业现代化管理和发展的应用。

（二）开放性原则。支持低代码开发，需要充分考虑到业务系统的扩展性、开放性、兼容性等，满足系统间数据共享和互联互通需要。

（三）一体化原则。充分考虑各个子业务系统的数据连通性。

（四）信息技术应用创新原则。基于保密业务信息安全要求，支持安全可信的国产化信创适配以及全技术栈的适配兼容。

（五）适度超前原则。适度超前采用大数据、云计算、人工智能等先进技术进行方案设计，承载三汇公司未来10年及以上企业管理、业务发展、业务服务等需要，能够使项目成果具有先进性和较长的生命周期。

## 五、方案编制的要求及内容

提出适用于三汇公司满足一体化管理平台的总体要求和各业务领域所需的各子项方案设计的要求和内容，具体包括但不限于以下子项内容：

（一）管控基础业务系统：通过项目实施，搭建具备先进技术架构的集团统一管控基础业务平台，为三汇公司长期数字化转型做准备，基于平台统一管理公司各项基础业务数据要求，提出的平台必须能够支撑后期不断扩展新业务场景模块的需要，同时具备良好的集成性，能够集成三汇公司下属单位的专业业务系统，支持三汇公司数字化全面转型。

（二）财务集中核算系统：三汇公司总部及下属企业能实

现财务集中管控，统一平台运营，并在财务细化领域都能实现统一管控，包括不限于：核算、资产、应收/应付、报表、收入费用、税务等领域，并且能通过科目等基础资料的共享、基础数据、内部账户的管理、资产的跨组织管理等帮助公司做到资金、账簿、资产的集中管理。结合目前财务系统业财割裂现状提出业财融合需求，需要借助平台能力实现业务随时发生，财务随时核算的精细化管理诉求，减少财务手工工作量，提供数据及时性及准确性。为了满足企业对外报告与对内考核的不同需要的财务信息，平台需提供针对多元化经营的集团的支持，满足跨组织的集团财务监控；基于集团母子/分公司组织架构，提出合同报表编制要求，系统提供完成实际业务中因投资关系形成的企业集团涉及到合并报表的业务，依赖企业报表数据采集的能力进行自动数据采集，以母公司和子公司单独编制的个别会计报表为基础，抵销企业集团内部交易对个别会计报表的影响，编制真实反映企业集团的经营成果、财务状况及其变动情况的会计报表。

（三）费用管理与报销系统：提出三汇公司费用管理诉求，平台能够提前约束费用定额，将三汇公司及下属企业日常三费通过费用系统固化，控制报销流程与审批逻辑，报销平台在不同使用场景提供PC端与移动端两种报销系统使用形式，报销过程调用税务服务进行发票验真、查重、防伪，降低财务审核人员的劳动强度，提高报销单的准确度与合规度，整体提高费用管理与报销效率，降低费用管理与报销成本，并结合财务核算系统，搭配银企互联，自动入账及支付结算，同时日常费用能结合项目管理过程，进行项目费用自动归集、分析。未来可依据国家关于会计档案管理相关政策在系统能落地施行，电子会计档案自动归档，为用户提供业财税档一体化解决方案，为档案管理工作降本增效。

（四）项目管理系统：针对三汇公司项目管理现状，结合三汇公司下属各产业/业务板块项目管理业务诉求，提出本次项目管理系统的要求，项目管理以合同为主、以合同为中心全面记录收入，以项目为核算维度，对项目各项支出费用精细化核算，公共资源合理分配、费用透明化，核算有依据，支出有归属；结合未来多类型的项目（信息化建设项目、服务项目、投资项目、科研项目、货物销售项目、运维项目等）提出项目计划管理、项目过程管理，通过监控实际进度与计划进度的偏差，促进工程按期完成，项目风险提报、项目工作汇报等。构建项目全面概/预算管理体系，通过实时采集实际成本及时进行概算对比分析，做到风险预警，控制超支风险。项目管理系统与财务、采购、库存、资产管理等系统可以紧密集成，为企业提供完整的项目管理相关业务协同、业务财务一体化、项目资产一体化的解决方案，从而打破传统的 ERP 与项目管理相割裂的状况，为企业提供更多的价值。

（五）办公管理系统：结合目前三汇公司办公系统现状及不足，提出本次办公系统升级的要求，提出的办公系统能满足全公司范围内的公文管理、督办管理、会议管理、信息发布、日常审批、公车管理、企业文化、办公协同等功能。

（六）采购管理系统：结合三汇公司目前采购供应情况，以提高采购质量、防范采购风险，加强采购费用透明化为目的，深化资源统筹和协同配合，构建企业物资采购业务在线审批，采购合理化、数据可视化、数据可追溯、价格分析、在线商务，实现招标采购作业标准化、流程规范化、管理数字化，推动三汇公司物资采购更合理、更规范。

（七）投融资管理系统：满足三汇公司新形势下的战略发展需求，促进三汇公司总部职能向战略管控型转变，以及满足监管机构或出资人对公司投资项目从事前审批到投资项目全过

程动态监督的监管要求的变化，以此来建设三汇公司投资管理平台，主要包含固定资产投资、股权投资、无形资产、研发项目投资、基金投资等的业务管理。结合国企投资管理诉求，提出的投资系统需要满足内部管理标准化、业务运作高效化、投资决策透明化、风险控制体系化、信息知识共享化的投资项目管控平台，建立覆盖从投资规划、投资计划、项目立项与可研决策、项目实施、投后管理、退出管理、风险管理、产权管理到项目后评价的全生命周期闭环管理体系，全面掌控三汇公司投资布局、自身资源情况、历史项目情况、项目效益与风险信息，促使有限资源实现最优配置。同时可与财务、资金、预算、人力资本、资产、项目管理等相关系统进行业务一体化，实现数据价值的共享与流程、应用、服务的集成。

（八）全面预算管理系统：结合目前三汇公司全面预算管理问题，系统需要能够满足三汇公司集团管控的应用要求，提供比较完整的集团企业预算管理解决方案：从预算目标下达、各级预算主体的预算填报、预算审批、预算调整、执行控制、预算多维数据分析。

（九）资金管理系统：结合目前三汇公司的资金现状及国家对国有司库的建设要求进行方案建设，要求通过信息系统实现三汇公司资金的集中管理、资金的统筹安排、加速资金周转、监控资金风险，提高资金的整体使用效益，包括：资金账户管理、资金结算、资金划账、银企结算、汇票管理、银行存款、资金支付计划，信贷管理、资金预测、资金监控等业务领域。管理提出，结合司库管理思路，建设三汇公司统一资金管理平台，将企业内各单位资金统一上收到总部统一调配，实现内部资金调度与内部计息，各单位按照提报的资金计划统筹资金支付，通过网银将资金系统与银行主机直联，在安全 CA 加密的保障下实现集团资金管理 with 银行业务实时，管理内部存贷业务以

及外部存贷款融资业务，自动计算本金与利息，管理对外借贷还本付息日期防止逾期。

（十）人力管理系统：本次人力系统建设要求，需要构建出开放式、规范化、流程化的 HR 业务处理系统，满足三汇公司在组织人事、编制管理、员工档案、合同管理、薪酬福利、考勤、绩效考核、培训学习、党群管理、干部管理等领域进行规划，以及满足各类查询统计和分析报表等核心应用，为三汇公司带来高效、规范、专业、协同、战略管控的人力资源管理价值。同时结合三汇公司其他领域的业务，全面集成财务、办公 OA 领域进行协同。

（十一）智能数据分析系统：结合三汇公司信息系统和数据的现状，将三汇公司数据应用场景的需求进行汇总，系统需要提供自助式数据分析，能够让管理和业务人员直接参与数据分析，借助于专业智能数据分析平台充分分析探索数据，获取第一手的数据分析结果，辅助高层决策。

## 六、应征人资格要求

（一）具有独立法人资格。提供营业执照等证明文件，法人或受委托人的身份证明（受委托人需提供法人的授权委托书）并加盖公章。

（二）承诺及声明（承诺内容包括具有良好的商业信誉和健全的财务会计制度；具有履行合同所必需的专业技术能力；有依法缴纳税收和社会保障资金的良好记录；参加本次采购活动前三年内在经营活动中没有列入失信被执行人、重大税收违法案件当事人名单、重大违法记录、政府采购严重违法失信行为记录名单；供应商及其现任法定代表人（负责人）5 年没有行贿犯罪档案记录）。虚假承诺或未提供的取消其成交人资格。

（三）参与本次方案征集的应征人在近三年内承担过同类型项目咨询或建设工作，在项目咨询或建设等方面具有成功案例（提供信息包含项目名称、项目规模、项目设计范围、项目完成情况以及业主反馈意见等）。

## 七、方案编制任务

完成三汇公司数字化管理平台方案编制，分项业务管理系统方案编制，方案概算报价编制，实施计划安排编制等。

## 八、征集办法及方案的选定

（一）在乐山市国有企业阳光采购服务平台(lsgzygcg.com)和三汇公司官网进行公开征集。

（二）本次征集活动对应征人实行资格预审，收到报名材料后，统一进行资格审核。

（三）应征人获得入围书面通知后，按照征集单位（三汇公司）通知时间完成现场调研工作（集中调研），超出规定时限，不再提供现场调研时间。

（四）现场调研完成后，应征人于20日内密封现场投送方案（含电子版），应征人可派1名代表进行方案讲解（时间不超过15分钟），经征集单位和专家共同组成的评审组评审，最终以方案最优、概算最合理，投资计划安排、进度计划安排、实施计划安排更具可行性和操作性的标准，确定前3名为候选方案，第1名的方案应征人为中选单位，其余未中选单位资料不予退还。

（五）方案中选单位与征集单位（三汇公司）签订方案编制服务合同，以第1名方案为基础，结合第2名和第3名方案中部分内容，对项目方案进行优化完善。同时方案中选单位还

应配合征集单位完成项目投资审批或备案、设计和预算或清单编制，并为项目实施、竣工验收等提供必要配合。

## 九、征集费用说明

（一）征集单位将支付方案前3名征集费，其中：方案第1名支付5万元，方案第2名支付1万元，方案第3名支付0.5万元（征集费需提供增值税专用发票）。

（二）应征方案经评审组认定有抄袭、雷同、重大错误或明显敷衍情况的编制单位，将不给予征集费。

（三）应征人参加方案征集发生的费用自理。

## 十、方案征集时间计划

（一）公告期：2024年6月3日至2024年6月10日。

（二）资格预审：2024年6月17日前组织专家对报名单位进行资格审查，并书面通知入围单位。

（三）集中调研：2024年6月20日至2024年6月24日，集中安排，进行必要的需求调研和技术答疑等沟通。

（四）方案递交：入围单位应于2024年7月14日前按要求递交设计方案成果。

（五）方案评审：2024年7月20日前评审组对应征方案进行评审，评出第一、二、三名。

## 十一、保密和其他要求

（一）参与方案征集的应征人及其参与现场调研的工作人员须与三汇公司签订保密协议和知识产权协议。

（二）三汇公司将统一安排应征人进行现场调研，应征人参与调研人员应服从三汇公司统一安排和管理，不得影响企业

的正常生产和安全。

(三) 本次征集到项目方案知识产权全部归征集单位所有，征集单位有权基于征集目的合法使用。

## 十二、报名及资料递交方式

(一) 报名表及报名材料(营业执照、资质证书复印件、法定代表人身份证明、授权委托书、近三年类似项目案例证明文件，以上复印件均加盖公司鲜章)，可采用直接送达或特快专递两种方式密封递交四川三汇安防科技有限公司。

(二) 报名时间：2024年6月3日至2024年6月10日9:30至17:30。

(三) 资格预审递交截止时间为2024年6月10日18:00时前(邮寄以四川三汇安防科技有限公司收到的时间为准)，逾期不予受理。

## 十三、联系方式

征集单位：四川三汇安防科技有限公司

地 址：乐山市人民西路281号石柱山宾馆一楼

邮 编：614000

联 系 人：廖女士 联系电话：0833--2135938

联 系 人：陈女士 联系电话：0833--2135428